

នគរកម្ពុជា

ក្រសួងសុខាភិបាល



คำนำ

คู่มือการดำเนินงานโครงการและแผนงานนี้ จัดทำขึ้นเพื่อต้องการให้บุคลากร โรงพยาบาลสันทราย ตลอดจนบุคลากรสาธารณสุขอำเภอสันทราย ได้รับความรู้ ความเข้าใจในขั้นตอน การดำเนินงานการจัดทำแผนงานและโครงการของโรงพยาบาลสันทราย ที่ใช้เงินงบประมาณต่าง ๆ เช่น เงินบำรุง เงินประกันสุขภาพ เงินงบประมาณ อปท. หรืองบประมาณอื่นที่เกี่ยวข้องที่จะต้องมีการจัดทำ โครงการ/แผนงานรองรับ ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากร ในการติดต่อและทราบ ขั้นตอนการดำเนินงาน และมีความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน

คู่มือนี้จะครอบคลุมขั้นตอน การจัดทำแผน , การจัดทำโครงการ , การขออนุมัติ ดำเนินงาน , การขยายโครงการ , การยืมเงิน , การจัดซื้อ , การจ้างเหมา , การส่งเบิกล้างหนี้โครงการ ไปจนถึงการสรุปผลการดำเนินงานตามโครงการ และการเสนอให้ผู้บริหารรับทราบถึงผลการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ขององค์กร และการสอบกลับจากหน่วยงานภายนอก ซึ่งได้รับความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่กลุ่มงานบริหารทั่วไป ที่ได้ให้ข้อมูลและรายละเอียด ที่มา ที่ไปของ ระบบเอกสาร ตลอดจนขั้นตอนต่าง ๆ เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมตามโครงการตั้งแต่เริ่มต้น จนถึง สิ้นสุด

งานพัฒนายุทธศาสตร์และสาธารณสุข กลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์ และสารสนเทศทางการแพทย์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า คู่มือการดำเนินงานโครงการและแผนงานฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่บุคลากร ในอันที่จะศึกษาเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน และสามารถบูรณาการความรู้ที่ได้รับกับการปฏิบัติงานจริง เพื่อลดข้อผิดพลาดและข้อขัดแย้ง ในกระบวนการดำเนินการที่จะเกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน และเป็นหลักประกันว่าทุกหน่วยงานจะได้มีการ ปฏิบัติตามคู่มือนี้อย่างถูกต้อง หากมีข้อบกพร่องประการใดงานพัฒนายุทธศาสตร์และสาธารณสุข ต้องขออภัยไว้ ณ ที่นี้ และจะประสานกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาคู่มือนี้ให้เป็นระบบ มากยิ่งขึ้น

งานพัฒนายุทธศาสตร์และสาธารณสุข
กลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์
โรงพยาบาลสันทราย

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
๑.Flow chart ขั้นตอนการจัดทำแผน (แนวขวาง)	๑ - ๒
๒.Flow chart ขั้นตอนการจัดทำโครงการ (แนวตั้ง)	๓
๓.Flow chart ขั้นตอนการขออนุมัติดำเนินกิจกรรมตามโครงการ	๔
๔.Flow chart ขั้นตอนการขออนุมัติออกปฏิบัติงาน	๕
๕.Flow chart ขั้นตอนการขออนุมัติขยายโครงการ	๖
๖.Flow chart ขั้นตอนการจัดซื้อวัสดุ/อุปกรณ์/ครุภัณฑ์	๗-๘
๗.Flow chart ขั้นตอนการจ้างเหมา	๙-๑๐
๘.Flow chart ขั้นตอนการยืมเงินสำรองเพื่อใช้ในการดำเนินกิจกรรมตามโครงการ	๑๑
๙.อัตราค่าใช้จ่ายในการทำแผนงาน/โครงการของรพ.(ประชุม/อบรม/สัมมนาวิชาการ/ ศึกษาดูงาน/ออกปฏิบัติงาน)	๑๒-๑๓
๑๐.ขั้นตอนการล้างหนี้โครงการและรายละเอียดการส่งเอกสารและหลักฐาน	๑๔
๑๑.รายละเอียดและวิธีการส่งเอกสารและหลักฐานต่าง ๆ ที่ต้องส่งงานการเงินเพื่อใช้ล้างหนี้ โครงการ	๑๕-๑๖
๑๒.ขั้นตอนการสรุปโครงการ	๑๗
๑๓.ขั้นตอนการสรุปแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ	๑๘